



R. 2032
Reinosa

Plan Estratégico de Reinosa 2022 - 2032

Presentación pública

NOVIEMBRE 2022

¿Por qué **Reinosa** necesita un **Plan Estratégico?**



Jose Luis López

Concejal de Plan Estratégico,
Ayuntamiento de Reinosa

R  **2032**
Reinosa



R Reinosa >> 2032

Plan estratégico

¿Por qué Reinososa necesita un Plan Estratégico?

Definición





¿Por qué Reinosa necesita un Plan Estratégico?

Ciudades con planificación estratégica analizadas



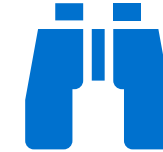
TAMAÑO

desde municipios de **27.000** habitantes (Eibar, Gipuzkoa) a **grandes metrópolis** (Londres, Reino Unido)



PROXIMIDAD

desde municipios a **129 km** de Reinosa (Castro-Urdiales) a ciudades lejanas a **7.800km** (Irving, Texas)



HORIZONTE PLAN

desde planes finalizados (Estrategia Málaga **2020**) a planes con vistas a **2040** (Castro-Urdiales)

13 ciudades analizadas

¿Por qué Reinososa necesita un Plan Estratégico?

Ciudades con planificación estratégica analizadas

Londres,
Alcobendas,
Eibar,
Donostia-San Sebastián,
London (Ontario),
Málaga,
Irving (Texas),
Sevilla,
Elda,
Madrid,
Castro-Urdiales,
Pamplona,
Nueva York

PLAN ESTRATÉGICO DE SAN SEBASTIÁN

ADELANTARSE AL FUTURO

Un plan estratégico responde a la **necesidad de las ciudades de adelantarse al futuro**. La clave está por tanto, en responder a ¿hacia dónde queremos ir? ¿qué ciudad queremos en el futuro?. A partir de establecer una estrategia, es decir, el modelo de ciudad que queremos ser: se trata de remar todos y todas en la misma dirección para llegar al objetivo deseado.



¿Por qué Reinososa necesita un Plan Estratégico?

Ciudades con planificación estratégica analizadas

Londres,
Alcobendas,
Eibar,
Donostia-San Sebastián,
London (Ontario),
Málaga,
Irving (Texas),
Sevilla,
Elda,
Madrid,
Castro-Urdiales,
Pamplona,
Nueva York

Plan estratégico 2030 Alcobendas Lidera

¿Por qué y para qué se necesita una estrategia?

Alcobendas emprende su cuarto plan estratégico, consolidando su tradición como referente en la planificación estratégica y en la elaboración de planes y programas. Pretendemos que el proceso de elaboración se convierta en un viaje de transformación.

Se plantea una planificación flexible y abierta a "estrategias y planes emergentes" obligada a veces por las circunstancias del entorno, como la actual crisis sanitaria, económica y social provocada por la pandemia del COVID-19. Ejemplo de ello es el "Plan REACTIVA" como respuesta del Ayuntamiento de Alcobendas a la misma.



¿Por qué **Reinosa** necesita un **Plan Estratégico**?

Hasta ahora en Reinosa **no había ningún plan ni documento estratégico consensuado** que orientase las políticas a desarrollar, más allá del programa electoral de cada grupo político.

Por ello, desde el Ayuntamiento de Reinosa se ha decidido dotar a la ciudad de una herramienta, el Plan Estratégico Reinosa 2022 - 2032, que permita **definir la Reinosa del futuro** con el apoyo de toda la ciudadanía, y, al mismo tiempo, señalar el camino para alcanzar dicha visión.



¿Cómo se está elaborando el Plan Estratégico **Reinosa** **2022 - 2032?**



¿Cómo se está elaborando el Plan Estratégico Reinososa 2022 - 2032?

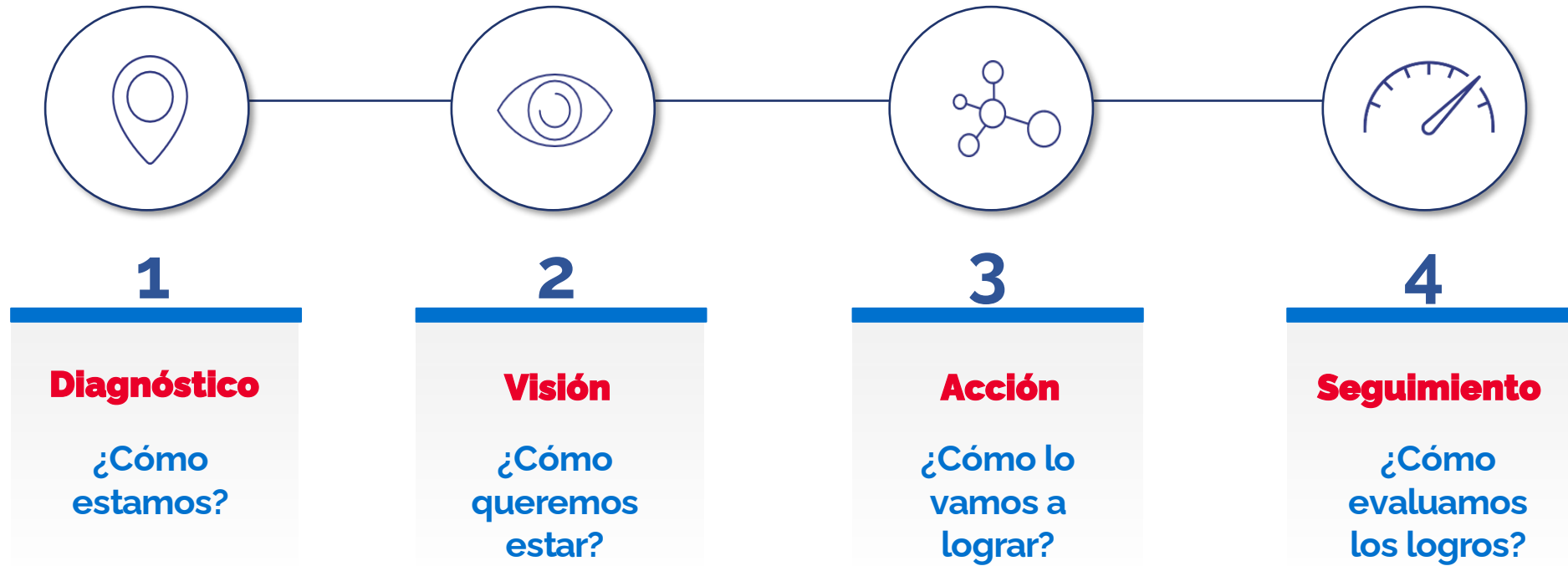
Objetivos del Plan

- Ejecución de un **diagnóstico** completo de la situación actual del municipio desde el punto de vista económico, social y ambiental
- Identificación del **modelo de municipio deseado** (misión, visión y objetivos estratégicos) a futuro
- Desarrollar un proceso de **reflexión estratégica sobre las acciones, ejes y programas** a través del análisis de las principales tendencias de la actualidad (alineación fondos europeos, Agenda Urbana Española), así como la participación ciudadana y del tejido empresarial
- **Definición y priorización de proyectos y propuestas concretas, cuantificación y líneas de financiación**
- **Definición de los principales indicadores para la realización del seguimiento**, evaluación y reformulación de las acciones estratégicas



¿Cómo se está elaborando el Plan Estratégico Reinososa 2022 - 2032?

Fases de elaboración del Plan Estratégico Reinososa 2022 - 2032



Participación y comunicación



¿Cómo se está elaborando el Plan Estratégico Reinosa 2022 - 2032?

Un proyecto de ciudad



Aprobaciones en el
Pleno por
unanimidad



Comisiones
informativas
periódicas con todos
los **grupos políticos**



Presencia de los
principales actores
de la ciudad en las
actividades
participativas



R. 2032
Reinosa

Plan Estratégico de Reinosa 2022 - 2032

Presentación pública

NOVIEMBRE 2022

Grabación video para ayuntamiento de Reinosa

2022-11-22 13:26 UTC

Recorded by

LINO RAMOS FERREIRO

Organized by

LINO RAMOS FERREIRO

¿Qué **actividades participativas** hemos llevado a cabo?



Daniel Regueiro

Consultor del Plan Estratégico,
IdenCity Consulting

R  **2032**
Reinosa



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Plataforma digital

Entrevistas en profundidad

Talleres con niños/as

Talleres con jóvenes

Talleres con personas mayores

Exposición:
VISIONES

+600
personas

Encuesta telefónica muestral

Talleres DAFO – CAME con grupos de experto/as

Encuesta online – calidad de vida

Encuesta online - propuestas

Talleres de acción

Taller de priorización



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Plataforma digital



Comunicación



Desde abril
de 2022



Toda la información
sobre el proyecto de
elaboración del Plan



Acceso a toda la
documentación del
Plan

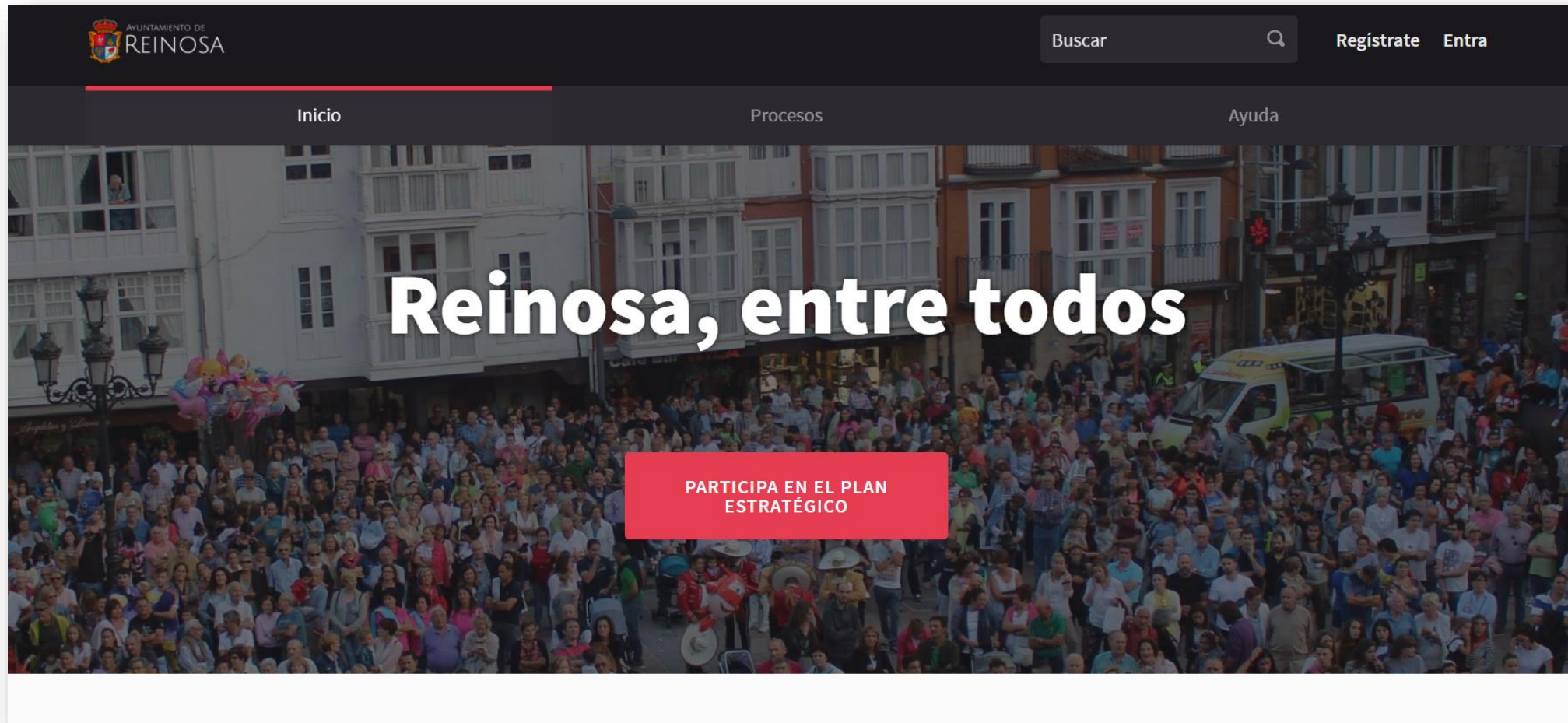


Herramienta de
participación ciudadana
del Ayuntamiento



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

[participa . aytoreinosa . com](http://participa.aytoreinosa.com)





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Entrevistas en profundidad



Fase 1 - diagnóstico



31
entrevistas
realizadas



Abril – Mayo,
2022



Video-
conferencias



Empresas,
grupos políticos,
asociaciones,
instituciones etc.

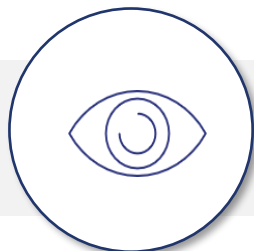
¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Los niños exponen



Fase 2 - visión



185
participantes



Mayo,
2022

	Cursos	Alumnado
CEIP Alto Ebro	3 ^o y 4 ^a primaria	85
Colegio Antares	1, ^o 2 ^o y 3 ^a primaria	35
Colegio San José	3 ^o y 4 ^a primaria	65

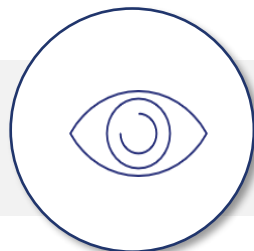
¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Los jóvenes también son alcaldes



Fase 2 - visión



154
participantes



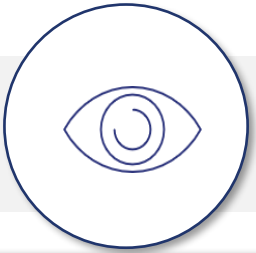
Mayo,
2022

	Cursos	Alumnado
IES Montesclaros	4 ESO y FP	107
Colegio Antares	4ª ESO	16
Colegio San José	1ª BACH	31

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?



Los mayores hablan



Fase 2 - visión



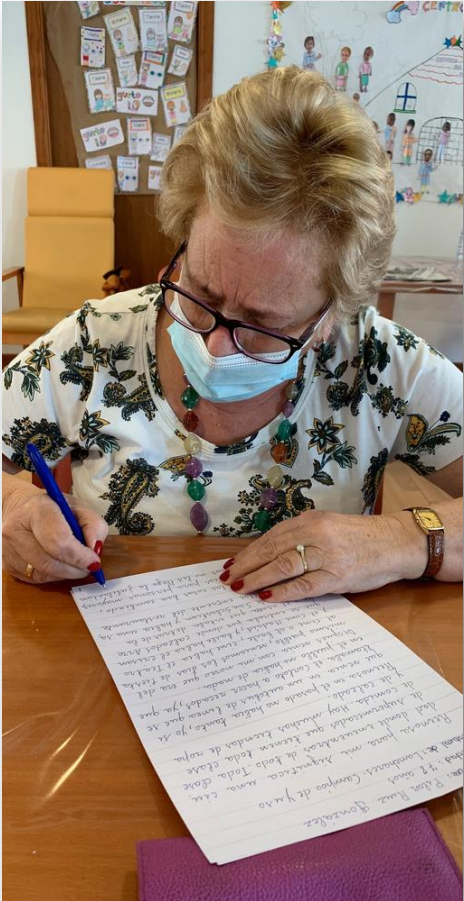
40
participantes



Abril - mayo,
2022

	Usuarios
Centro I Residencia	20
Centro II Residencia	20

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Exposición: VISIONES



Comunicación



La Casona

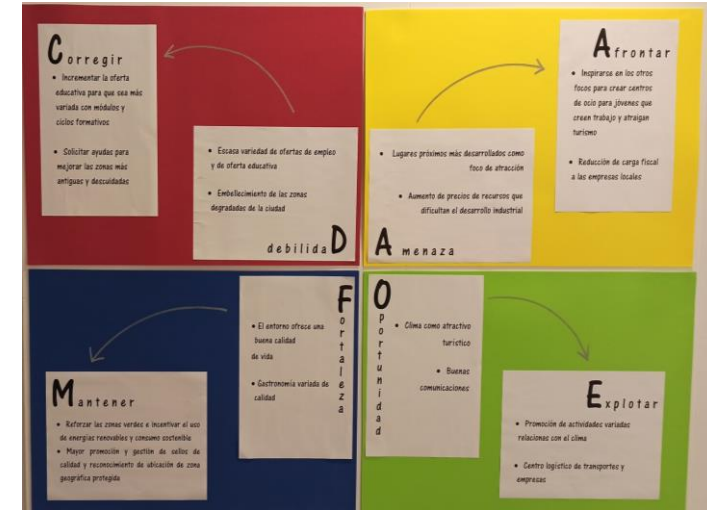


Junio
2022



Dibujos de los niños,
DAFOs de los jóvenes
y relatos de los mayores
+ fotografías históricas de Reinosa

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Encuesta telefónica – calidad de vida en Reinosa



Fase 1 - diagnóstico



150
Participantes

2%
población



Abril – Mayo,
2022



Sistema CATI –
Llamadas
telefónicas



Muestra
representativa de
la población



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Talleres DAFO-CAME por grupos de trabajo



Fase 1 - diagnóstico



29
participantes



5
Grupos



Mayo,
2022

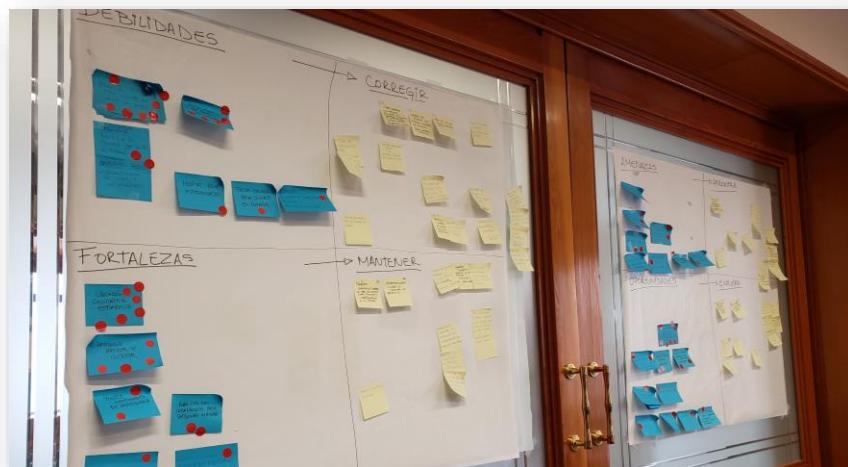


Empresas,
grupos políticos,
asociaciones,
instituciones etc.

Modelo de ciudad
Sostenibilidad
Demografía y sociedad
Desarrollo económico
Política y gestión pública



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Encuesta online – calidad de vida y visión a futuro de Reinosa



Fases 1 y 2



41
participantes



Junio,
2022



Online a través de la
Plataforma Participa
Reinosa

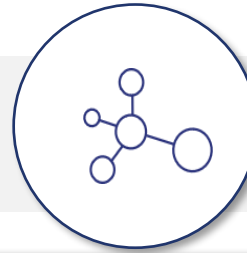


Participación
abierta a todos los
residentes de
Reinosa



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Encuesta online – propuestas para Reinosa



Fase 3 - acción



32
participantes



Octubre,
2022



Online a través de la
Plataforma Participa
Reinosa



Participación
abierta a toda la
ciudadanía



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?



Sección 1 de 6

CALIDAD DE VIDA, VISIÓN Y VALORES DE REINOSA

La presente encuesta se enmarca en la elaboración del Plan Estratégico de Reinosa 2022 – 2032 y objetivo recabar la opinión ciudadana como insumo para el diagnóstico y la visión del Plan.

La encuesta se estructura de la siguiente forma:



¿Cuál es tu propuesta para Reinosa?

El Plan Estratégico de Reinosa 2022-2032 busca la transformación de nuestra ciudad a través de **acciones estratégicas que permitan alcanzar la visión y los objetivos establecidos para los próximos 10 años**. Ahora mismo, nos encontramos identificando todas esas acciones transformadoras. ¿Nos ayudas?



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Talleres de acción



Fase 3 - acción



64
participantes



4
Grupos



Octubre,
2022



Empresas,
asociaciones,
instituciones etc.



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Taller de priorización de acciones



Fase 3 - acción



24
participantes



4
Grupos



Noviembre,
2022



Equipo de
gobierno y
personal técnico
del Ayuntamiento

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?



¿Cuáles han sido los **resultados obtenidos del Plan** hasta la fecha?



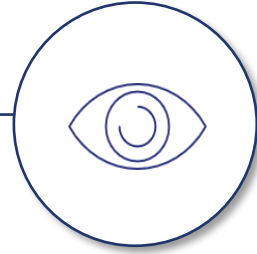
¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



1

Diagnóstico

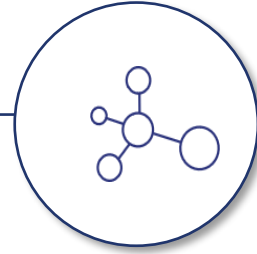
¿Cómo estamos?



2

Visión

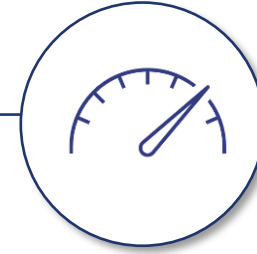
¿Cómo queremos estar?



3

Acción

¿Cómo lo vamos a lograr?



4

Seguimiento

¿Cómo evaluamos los logros?





¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Conocimiento sobre nuestra ciudad: información



Mapas de
influencia



Análisis
de tendencias



Análisis
histórico



Actividades
participativas



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Ejemplo encuesta telefónica:

¿qué opina la ciudadanía de Reinosa sobre su calidad de vida?



Satisfacción de vivir en Reinosa **(8,2)**



Reinosa es una ciudad saludable **(8,1)**



Satisfacción con la red educativa **(7,8)**



Es fácil emprender y desarrollar negocios **(3,8)**



Es fácil encontrar trabajo de calidad **(4,2)**



Reinosa cuenta con un tejido empresarial fuerte **(4,3)**



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Conocimiento sobre nuestra ciudad: análisis

Corregir

Debilidades

D

Afrontar

Amenazas

A

Mantener

Fortalezas

F

Explorar

Oportunidades

O

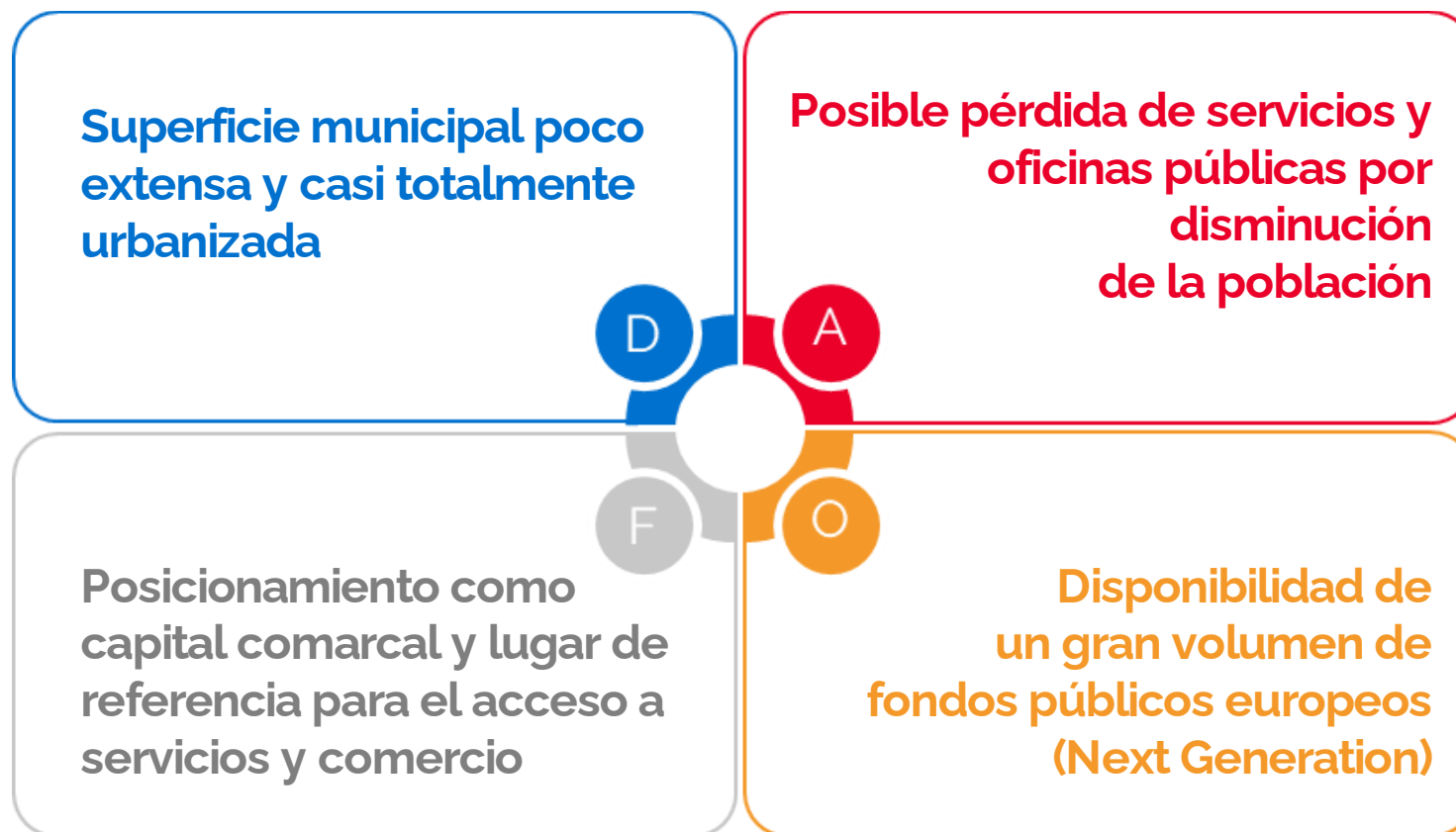


¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Ejemplo DAFO





¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico



- 1. Modelo de ciudad**
- 2. Sociedad y demografía**
- 3. Economía**
- 4. Sostenibilidad y medio ambiente**
- 5. Política y gestión pública**



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?

Información

Análisis de datos y documentos
Talleres
Entrevistas
Encuestas
...



Análisis

Análisis
Debilidades
Amenazas
Fortalezas
Oportunidades

Marco estratégico Reinosa 2022 - 2032

Misión

Visión

Valores

Cuaderno de Carga
Estratégica



Diagnóstico



Visión



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Cuaderno de Carga Estratégica



Misión

Revitalizar Reinosa e impulsar su **transformación sostenible económica, ambiental y socialmente**, favoreciendo su **competitividad**, aumentando la **calidad de vida** de sus habitantes de forma inclusiva, a la vez que contribuye a **mejorar la imagen y posicionamiento** del municipio como líder de la comarca.



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Cuaderno de Carga Estratégica



Visión

Una Reinosa consolidada como centro neurálgico y **cabecera comarcal** de Campoo – Los Valles, que destaca por su resiliente y fortalecido **tejido industrial**, la amplia, diversa y calidad de sus **servicios de proximidad**, la aplicación de **nuevos enfoques económicos** (verde, circular, plateada), y por ser un lugar de **turismo** sostenible; convertida en un **territorio generador de oportunidades** de formación profesional, emprendimiento y empleo; capaz de **retener población y atraer talento**; que ofrece una calidad de vida basada en el cuidado de las personas y del entorno, haciendo que sea una **ciudad saludable, agradable, segura e inclusiva** para toda la ciudadanía, y por lo tanto un hogar en el que desarrollar un proyecto de vida; que cuenta con una **excelente red de equipamientos, infraestructuras y servicios públicos**, así como una **administración local** más moderna, eficiente, transparente y participativa.



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Cuaderno de Carga Estratégica



Valores



Calidad



Coherencia



Responsabilidad



Colaboración



Compromiso



Sostenibilidad

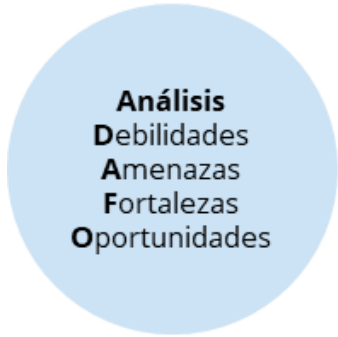


¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?

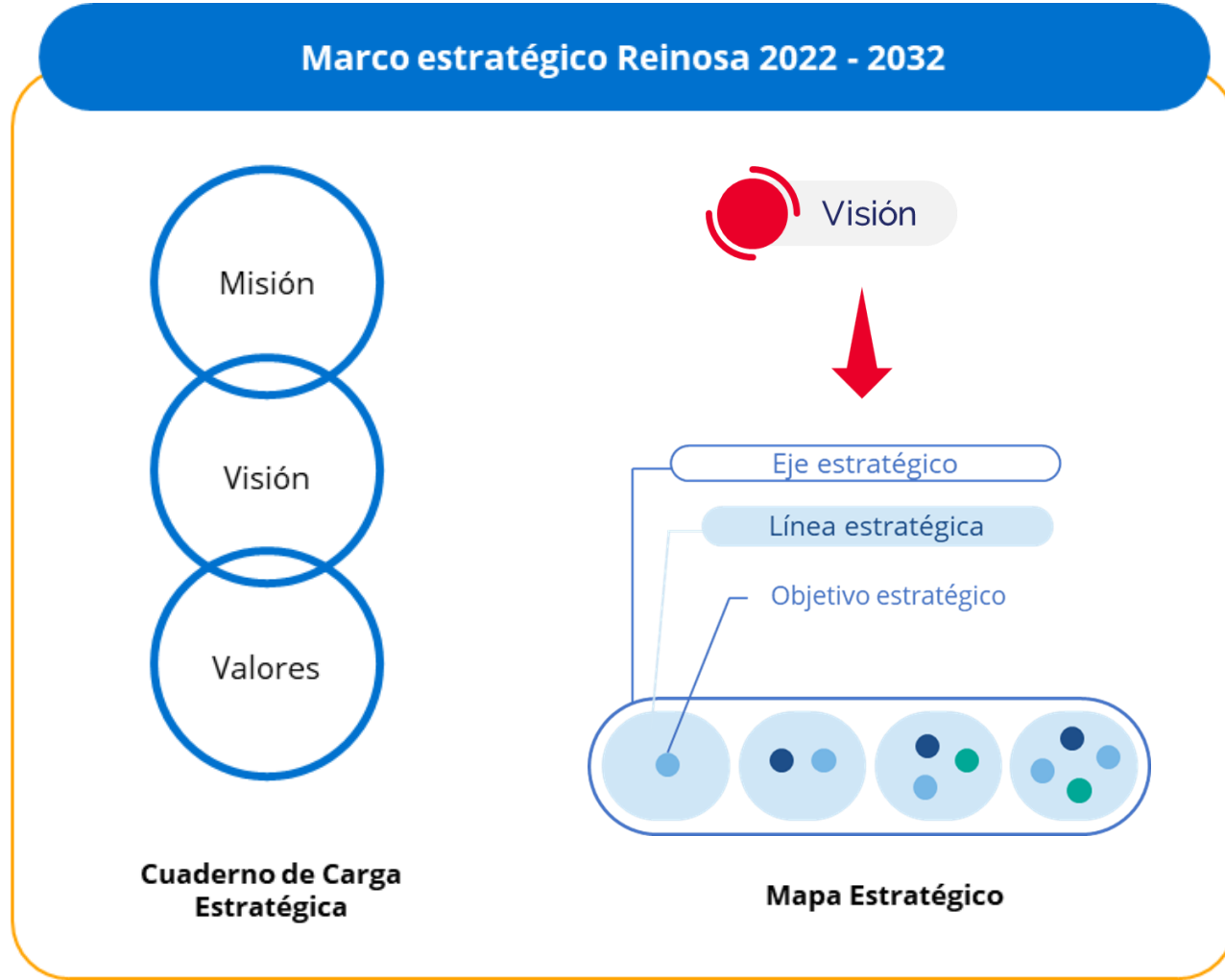
Información



Análisis



Diagnóstico



Visión



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



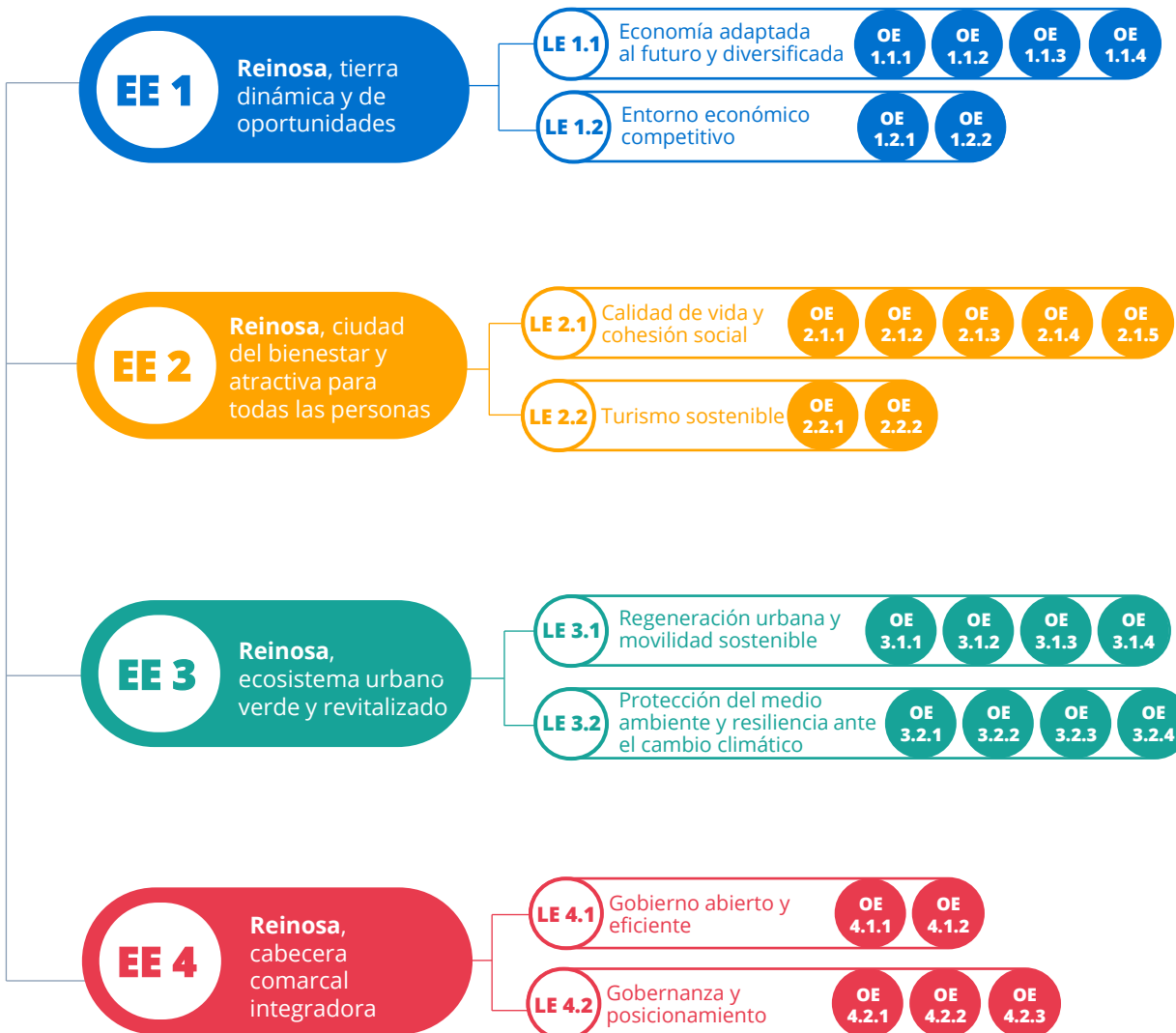
Visión – Mapa Estratégico

4 Ejes

8 Líneas

26 Objetivos

Mapa estratégico





¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Mapa Estratégico



Eje 1 - Reinosa, tierra dinámica y de oportunidades



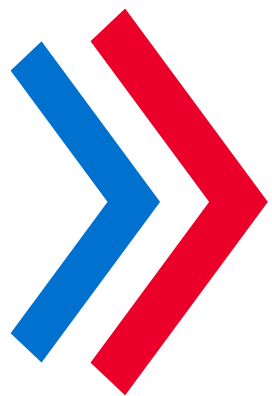
Eje 2 - Reinosa, ciudad del bienestar y atractiva para todas las personas



Eje 3 - Reinosa, ecosistema urbano verde y revitalizado



Eje 4 - Reinosa, cabecera comarcal integradora



Ya sabemos cuál es la
visión deseada a futuro.
Ahora trabajamos para
hacerla realidad.



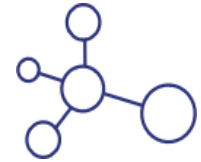
Diagnóstico



Visión

Cuaderno de Carga
Estratégica

Mapa Estratégico



Acción

Iniciativas /
proyectos / planes
para cada uno de
los objetivos

R. >> 2032 Reinosa



AYUNTAMIENTO DE
REINOSA

idencity
transforming cities



R. 2032
Reinosa

Plan Estratégico de Reinosa 2022 - 2032

Presentación pública

NOVIEMBRE 2022