



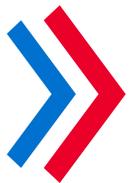
R. 2032
Reinosa

Plan Estratégico de Reinosa 2022 - 2032

Presentación pública

NOVIEMBRE 2022

¿Por qué **Reinosa** necesita un **Plan Estratégico?**



Jose Luis López

Concejal de Plan Estratégico,
Ayuntamiento de Reinosa

R  **2032**
Reinosa



R Reinosa >> 2032

Plan estratégico

¿Por qué Reinososa necesita un Plan Estratégico?

Definición





¿Por qué Reinosa necesita un Plan Estratégico?

Ciudades con planificación estratégica analizadas



TAMAÑO

desde municipios de **27.000** habitantes (Eibar, Gipuzkoa) a **grandes metrópolis** (Londres, Reino Unido)



PROXIMIDAD

desde municipios a **129 km** de Reinosa (Castro-Urdiales) a ciudades lejanas a **7.800km** (Irving, Texas)



HORIZONTE PLAN

desde planes finalizados (Estrategia Málaga **2020**) a planes con vistas a **2040** (Castro-Urdiales)

13 ciudades analizadas

¿Por qué Reinososa necesita un Plan Estratégico?

Ciudades con planificación estratégica analizadas

Londres,
Alcobendas,
Eibar,
Donostia-San Sebastián,
London (Ontario),
Málaga,
Irving (Texas),
Sevilla,
Elda,
Madrid,
Castro-Urdiales,
Pamplona,
Nueva York

PLAN ESTRATÉGICO DE SAN SEBASTIÁN

ADELANTARSE AL FUTURO

Un plan estratégico responde a la **necesidad de las ciudades de adelantarse al futuro**. La clave está por tanto, en responder a ¿hacia dónde queremos ir? ¿qué ciudad queremos en el futuro?. A partir de establecer una estrategia, es decir, el modelo de ciudad que queremos ser: se trata de remar todos y todas en la misma dirección para llegar al objetivo deseado.



¿Por qué Reinososa necesita un Plan Estratégico?

Ciudades con planificación estratégica analizadas

Londres,
Alcobendas,
Eibar,
Donostia-San Sebastián,
London (Ontario),
Málaga,
Irving (Texas),
Sevilla,
Elda,
Madrid,
Castro-Urdiales,
Pamplona,
Nueva York

Plan estratégico 2030 Alcobendas Lidera

¿Por qué y para qué se necesita una estrategia?

Alcobendas emprende su cuarto plan estratégico, consolidando su tradición como referente en la planificación estratégica y en la elaboración de planes y programas. Pretendemos que el proceso de elaboración se convierta en un viaje de transformación.

Se plantea una planificación flexible y abierta a "estrategias y planes emergentes" obligada a veces por las circunstancias del entorno, como la actual crisis sanitaria, económica y social provocada por la pandemia del COVID-19. Ejemplo de ello es el "Plan REACTIVA" como respuesta del Ayuntamiento de Alcobendas a la misma.



¿Por qué **Reinosa** necesita un **Plan Estratégico**?

Hasta ahora en Reinosa **no había ningún plan ni documento estratégico consensuado** que orientase las políticas a desarrollar, más allá del programa electoral de cada grupo político.

Por ello, desde el Ayuntamiento de Reinosa se ha decidido dotar a la ciudad de una herramienta, el Plan Estratégico Reinosa 2022 - 2032, que permita **definir la Reinosa del futuro** con el apoyo de toda la ciudadanía, y, al mismo tiempo, señalar el camino para alcanzar dicha visión.



¿Cómo se está elaborando el
Plan Estratégico **Reinosa**
2022 - 2032?



¿Cómo se está elaborando el Plan Estratégico Reinosa 2022 - 2032?

Objetivos del Plan

- Ejecución de un **diagnóstico** completo de la situación actual del municipio desde el punto de vista económico, social y ambiental
- Identificación del **modelo de municipio deseado** (misión, visión y objetivos estratégicos) a futuro
- Desarrollar un proceso de **reflexión estratégica sobre las acciones, ejes y programas** a través del análisis de las principales tendencias de la actualidad (alineación fondos europeos, Agenda Urbana Española), así como la participación ciudadana y del tejido empresarial
- **Definición y priorización de proyectos y propuestas concretas, cuantificación y líneas de financiación**
- **Definición de los principales indicadores para la realización del seguimiento**, evaluación y reformulación de las acciones estratégicas



¿Cómo se está elaborando el Plan Estratégico Reinososa 2022 - 2032?

Fases de elaboración del Plan Estratégico Reinososa 2022 - 2032



Participación y comunicación



¿Cómo se está elaborando el Plan Estratégico Reinosa 2022 - 2032?

Un proyecto de ciudad



Aprobaciones en el
Pleno por
unanimidad



Comisiones
informativas
periódicas con todos
los **grupos políticos**



Presencia de los
principales actores
de la ciudad en las
actividades
participativas



R. » 2032
Reinosa

Plan Estratégico de Reinosa 2022 - 2032

Presentación pública

NOVIEMBRE 2022

Grabación video para ayuntamiento de Reinosa

2022-11-22 13:26 UTC

Recorded by

LINO RAMOS FERREIRO

Organized by

LINO RAMOS FERREIRO

¿Qué **actividades participativas** hemos llevado a cabo?



Daniel Regueiro

Consultor del Plan Estratégico,
IdenCity Consulting

R  **2032**
Reinosa



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Plataforma digital

Entrevistas en profundidad

Talleres con niños/as

Talleres con jóvenes

Talleres con personas mayores

Exposición:
VISIONES

+600
personas

Encuesta telefónica muestral

Talleres DAFO – CAME con grupos de experto/as

Encuesta online – calidad de vida

Encuesta online - propuestas

Talleres de acción

Taller de priorización

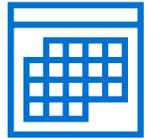


¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

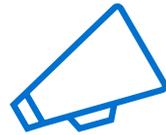
Plataforma digital



Comunicación



Desde abril
de 2022



Toda la información
sobre el proyecto de
elaboración del Plan



Acceso a toda la
documentación del
Plan

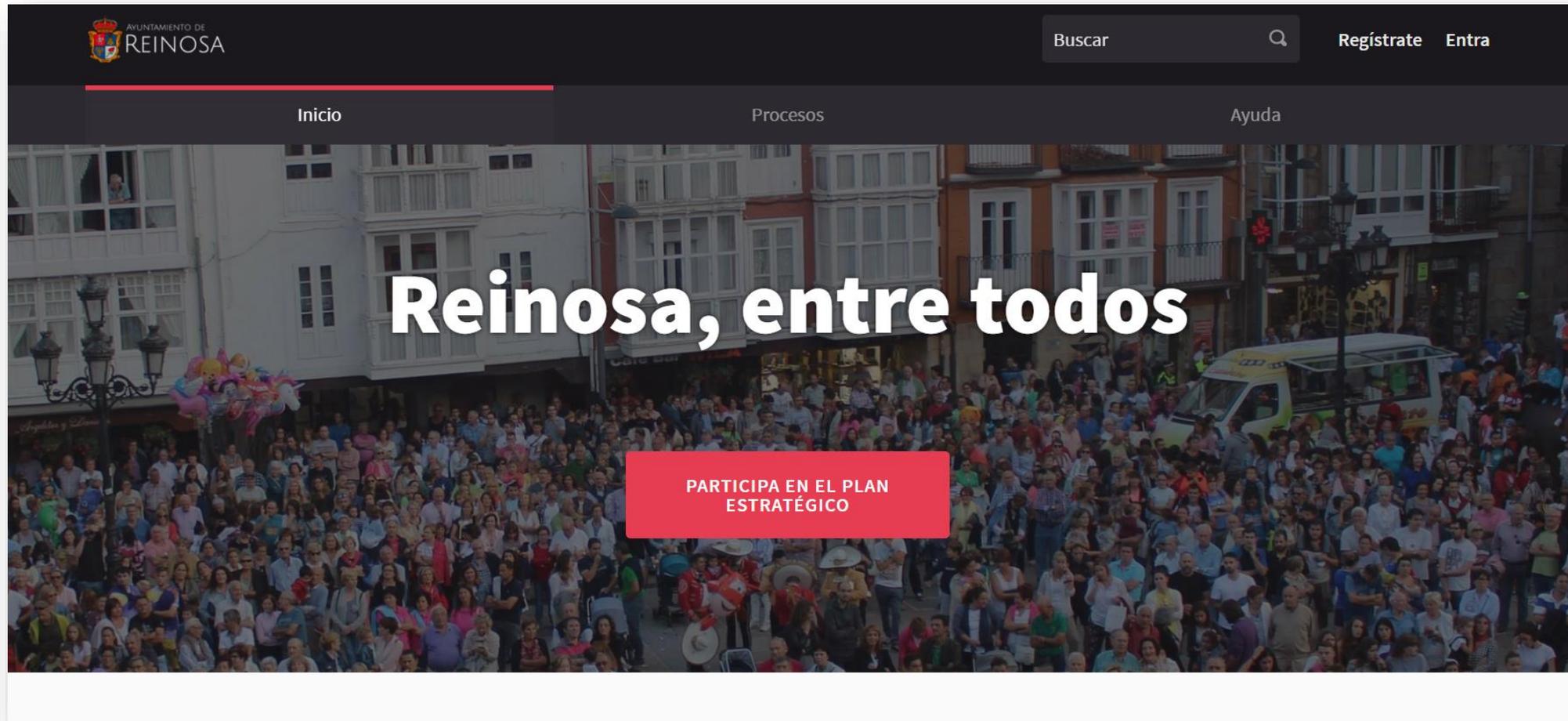


Herramienta de
participación ciudadana
del Ayuntamiento



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

[participa . aytoreinosa . com](http://participa.aytoreinosa.com)





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

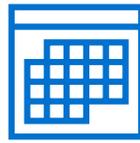
Entrevistas en profundidad



Fase 1 - diagnóstico



31
entrevistas
realizadas



Abril – Mayo,
2022



Video-
conferencias



Empresas,
grupos políticos,
asociaciones,
instituciones etc.

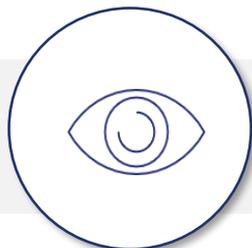
¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

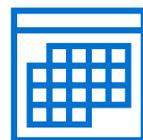
Los niños exponen



Fase 2 - visión



185
participantes



Mayo,
2022

| | Cursos | Alumnado |
|-------------------------|----------------------|----------|
| CEIP Alto Ebro | 3º y 4ª primaria | 85 |
| Colegio Antares | 1,º 2º y 3ª primaria | 35 |
| Colegio San José | 3º y 4ª primaria | 65 |

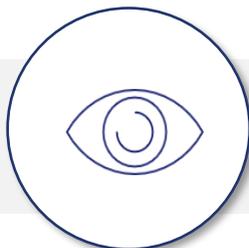
¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Los jóvenes también son alcaldes



Fase 2 - visión



154
participantes



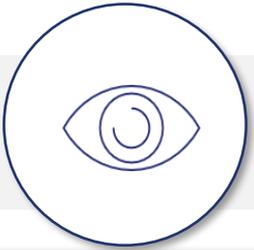
Mayo,
2022

| | Cursos | Alumnado |
|-------------------------|------------|----------|
| IES Montesclaros | 4 ESO y FP | 107 |
| Colegio Antares | 4ª ESO | 16 |
| Colegio San José | 1ª BACH | 31 |

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?



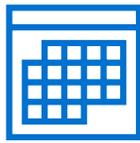
Los mayores hablan



Fase 2 - visión



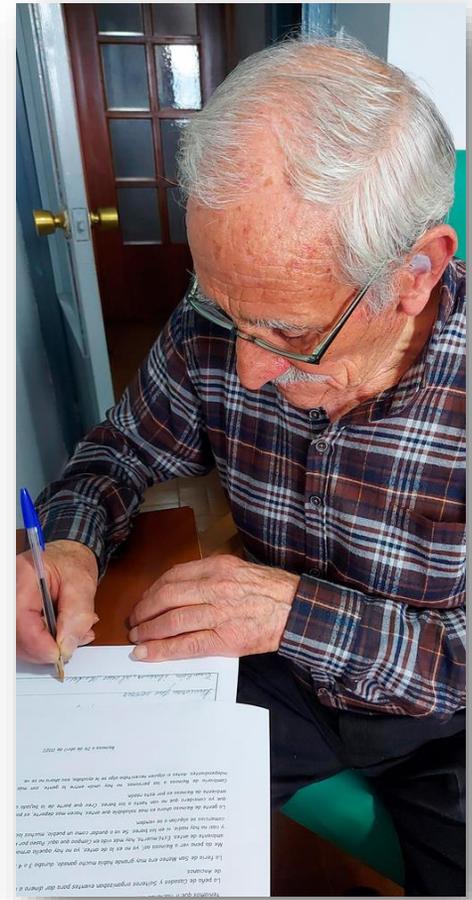
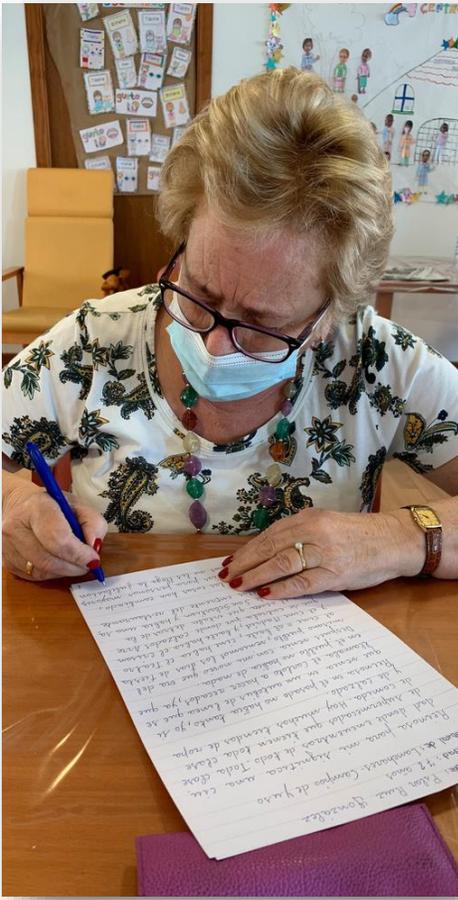
40
participantes



Abril - mayo,
2022

| | Usuarios |
|-----------------------------|----------|
| Centro I Residencia | 20 |
| Centro II Residencia | 20 |

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

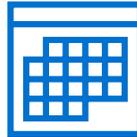
Exposición: VISIONES



Comunicación



La Casona



Junio
2022



Dibujos de los niños,
DAFOs de los jóvenes
y relatos de los mayores
+ fotografías históricas de Reinosa

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Encuesta telefónica – calidad de vida en Reinosa

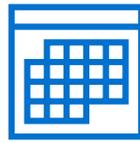


Fase 1 - diagnóstico



150
Participantes

2%
población



Abril – Mayo,
2022



Sistema CATI –
Llamadas
telefónicas



Muestra
representativa de
la población



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Talleres DAFO-CAME por grupos de trabajo



Fase 1 - diagnóstico



29
participantes



5
Grupos



Mayo,
2022

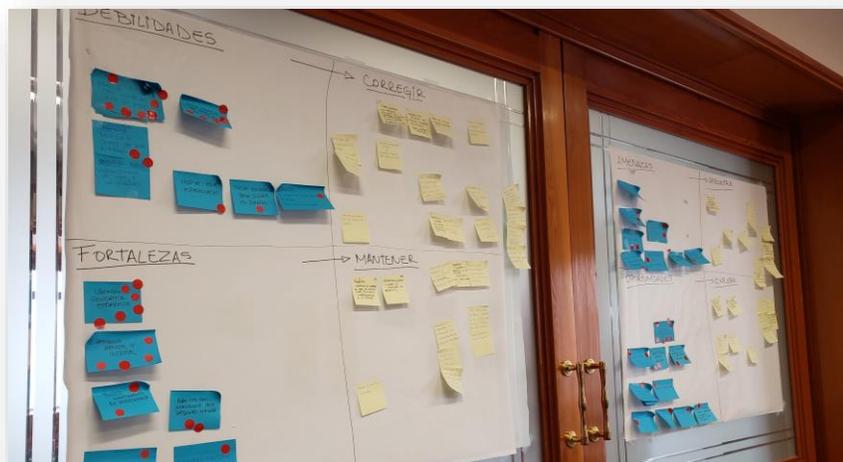


Empresas,
grupos políticos,
asociaciones,
instituciones etc.

Modelo de ciudad
Sostenibilidad
Demografía y sociedad
Desarrollo económico
Política y gestión pública



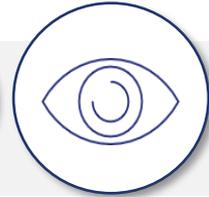
¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

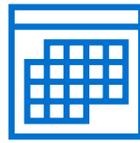
Encuesta online – calidad de vida y visión a futuro de Reinosa



Fases 1 y 2



41
participantes



Junio,
2022



Online a través de la
Plataforma Participa
Reinosa

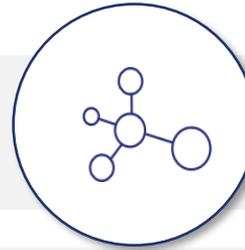


Participación
abierta a todos los
residentes de
Reinosa



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

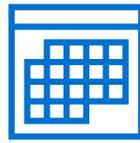
Encuesta online – propuestas para Reinosa



Fase 3 - acción



32
participantes



Octubre,
2022



Online a través de la
Plataforma Participa
Reinosa



Participación
abierta a toda la
ciudadanía



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?



Sección 1 de 6

CALIDAD DE VIDA, VISIÓN Y VALORES DE REINOSA

La presente encuesta se enmarca en la elaboración del Plan Estratégico de Reinosa 2022 – 2032 y objetivo recabar la opinión ciudadana como insumo para el diagnóstico y la visión del Plan.

La encuesta se estructura de la siguiente forma:



¿Cuál es tu propuesta para Reinosa?

El Plan Estratégico de Reinosa 2022-2032 busca la transformación de nuestra ciudad a través de **acciones estratégicas que permitan alcanzar la visión y los objetivos establecidos para los próximos 10 años**. Ahora mismo, nos encontramos identificando todas esas acciones transformadoras. ¿Nos ayudas?



¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Talleres de acción



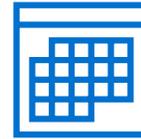
Fase 3 - acción



64
participantes



4
Grupos



Octubre,
2022



Empresas,
asociaciones,
instituciones etc.



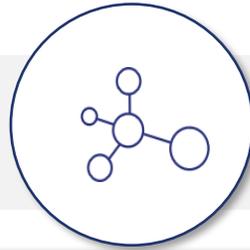
¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?





¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?

Taller de priorización de acciones



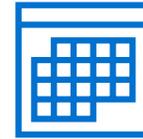
Fase 3 - acción



24
participantes



4
Grupos



Noviembre,
2022



Equipo de
gobierno y
personal técnico
del Ayuntamiento

¿Qué actividades participativas hemos llevado a cabo?



¿Cuáles han sido los **resultados obtenidos del Plan** hasta la fecha?



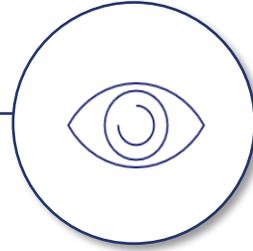
¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



1

Diagnóstico

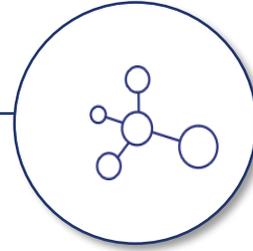
¿Cómo estamos?



2

Visión

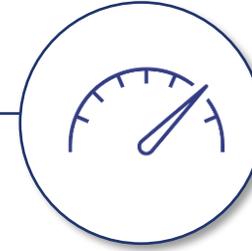
¿Cómo queremos estar?



3

Acción

¿Cómo lo vamos a lograr?



4

Seguimiento

¿Cómo evaluamos los logros?





¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Conocimiento sobre nuestra ciudad: información



Mapas de
influencia



Análisis
de tendencias



Análisis
histórico



Actividades
participativas



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Ejemplo encuesta telefónica:

¿qué opina la ciudadanía de Reinosa sobre su calidad de vida?



Satisfacción de vivir en Reinosa **(8,2)**



Reinosa es una ciudad saludable **(8,1)**



Satisfacción con la red educativa **(7,8)**



Es fácil emprender y desarrollar negocios **(3,8)**



Es fácil encontrar trabajo de calidad **(4,2)**



Reinosa cuenta con un tejido empresarial fuerte **(4,3)**



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Conocimiento sobre nuestra ciudad: análisis

Corregir

Debilidades

D

Afrontar

Amenazas

A

Mantener

Fortalezas

F

Explorar

Oportunidades

O

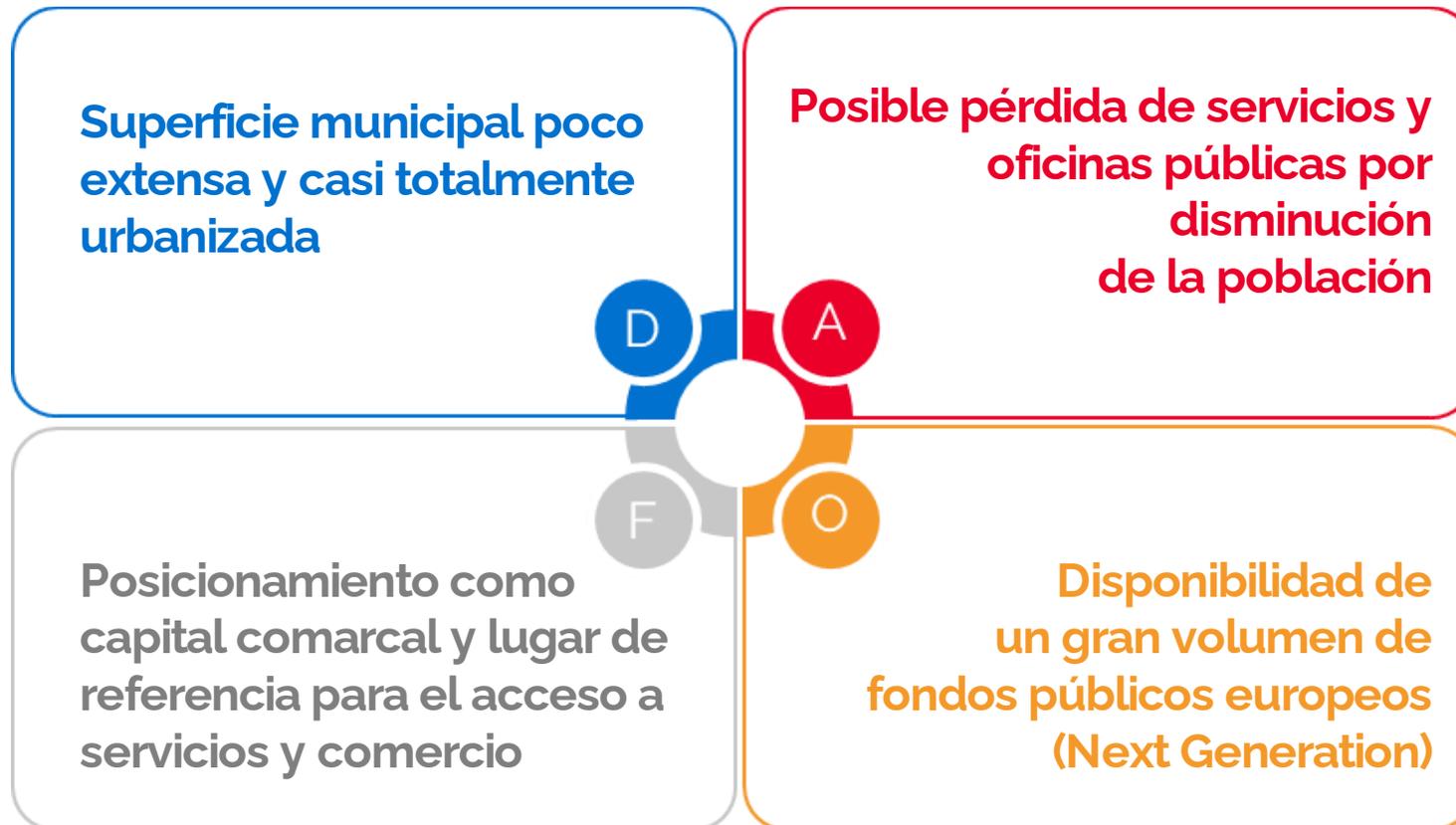


¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico

Ejemplo DAFO





¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Diagnóstico



- 1. Modelo de ciudad**
- 2. Sociedad y demografía**
- 3. Economía**
- 4. Sostenibilidad y medio ambiente**
- 5. Política y gestión pública**



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?

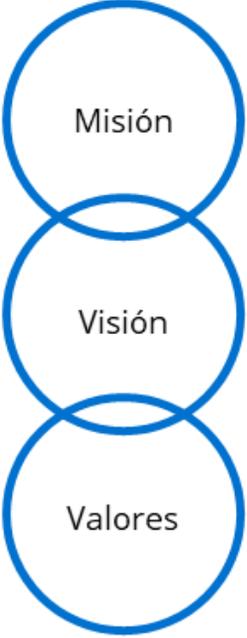
Información



Análisis



Marco estratégico Reinosa 2022 - 2032



Cuaderno de Carga
Estratégica



Diagnóstico



Visión



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Cuaderno de Carga Estratégica



Misión

Revitalizar Reinosa e impulsar su **transformación sostenible económica, ambiental y socialmente**, favoreciendo su **competitividad**, aumentando la **calidad de vida** de sus habitantes de forma inclusiva, a la vez que contribuye a **mejorar la imagen y posicionamiento** del municipio como líder de la comarca.



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Cuaderno de Carga Estratégica



Visión

Una Reinosa consolidada como centro neurálgico y **cabecera comarcal** de Campoo – Los Valles, que destaca por su resiliente y fortalecido **tejido industrial**, la amplia, diversa y calidad de sus **servicios de proximidad**, la aplicación de **nuevos enfoques económicos** (verde, circular, plateada), y por ser un lugar de **turismo** sostenible; convertida en un **territorio generador de oportunidades** de formación profesional, emprendimiento y empleo; capaz de **retener población y atraer talento**; que ofrece una calidad de vida basada en el cuidado de las personas y del entorno, haciendo que sea una **ciudad saludable, agradable, segura e inclusiva** para toda la ciudadanía, y por lo tanto un hogar en el que desarrollar un proyecto de vida; que cuenta con una **excelente red de equipamientos, infraestructuras y servicios públicos**, así como una **administración local** más moderna, eficiente, transparente y participativa.



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Cuaderno de Carga Estratégica



Valores



Calidad



Coherencia



Responsabilidad



Colaboración



Compromiso



Sostenibilidad



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?

Información

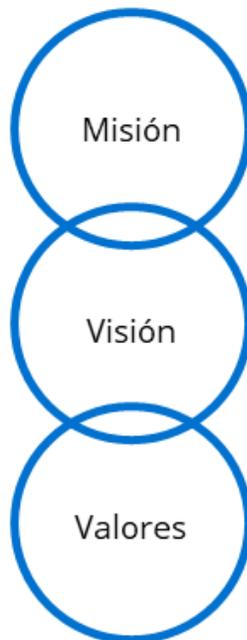


Análisis



Diagnóstico

Marco estratégico Reinosa 2022 - 2032



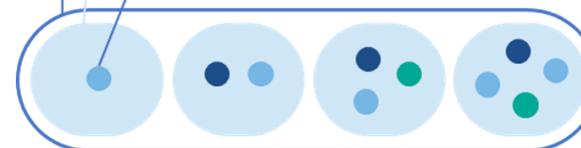
Cuaderno de Carga Estratégica



Eje estratégico

Línea estratégica

Objetivo estratégico



Mapa Estratégico



Visión



¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Mapa Estratégico

4 Ejes

8 Líneas

26 Objetivos

Mapa estratégico

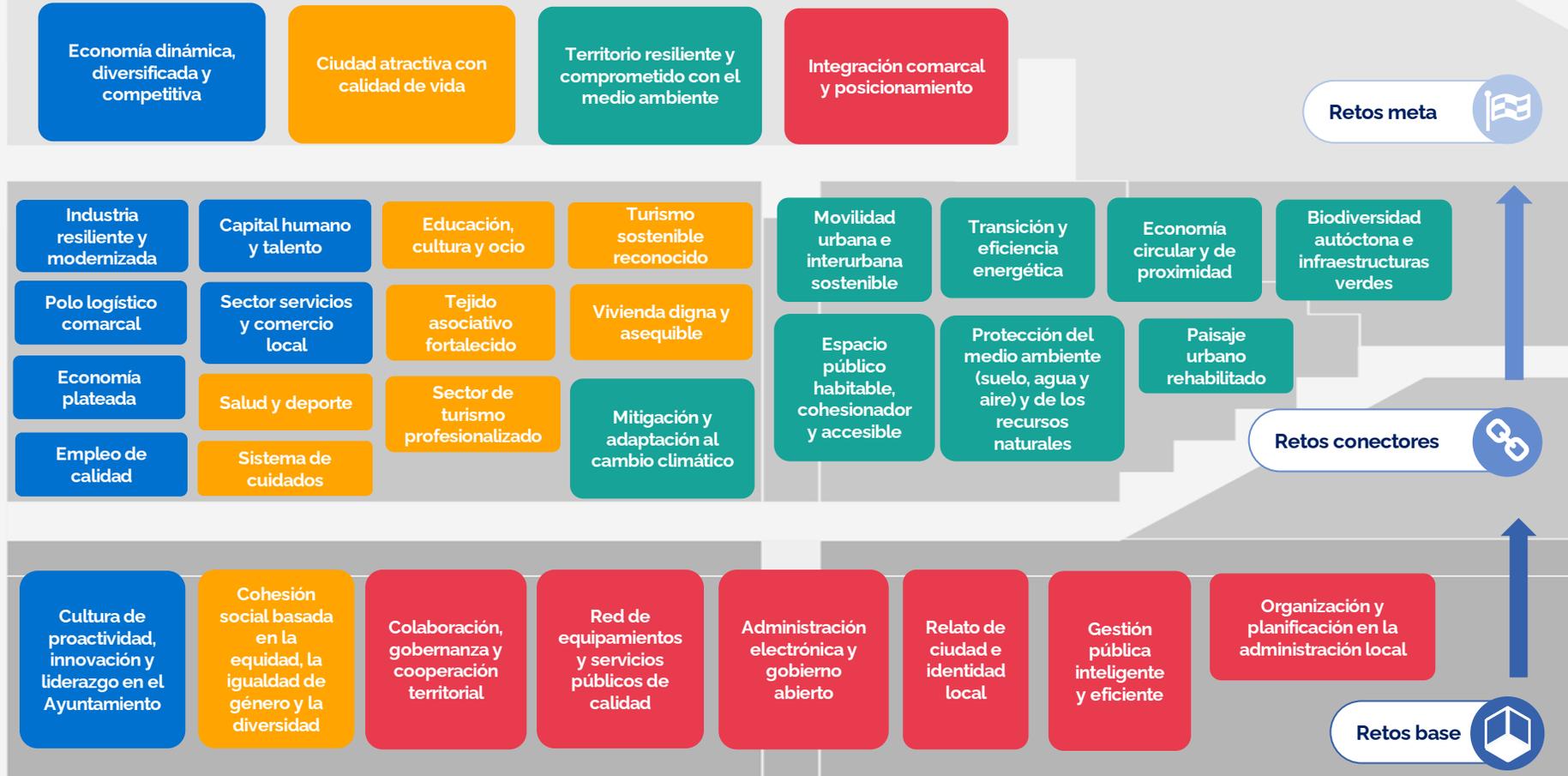


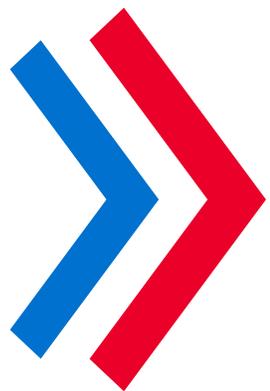


¿Cuáles han sido los resultados obtenidos del Plan hasta la fecha?



Visión – Mapa Estratégico





Ya sabemos cuál es la
visión deseada a futuro.
Ahora trabajamos para
hacerla realidad.



Diagnóstico



Visión

Cuaderno de Carga
Estratégica

Mapa Estratégico



Acción

Iniciativas /
proyectos / planes
para cada uno de
los objetivos

R. >> 2032 Reinosa



AYUNTAMIENTO DE
REINOSA

idencity
transforming cities



R. » 2032
Reinosa

Plan Estratégico de Reinosa 2022 - 2032

Presentación pública

NOVIEMBRE 2022