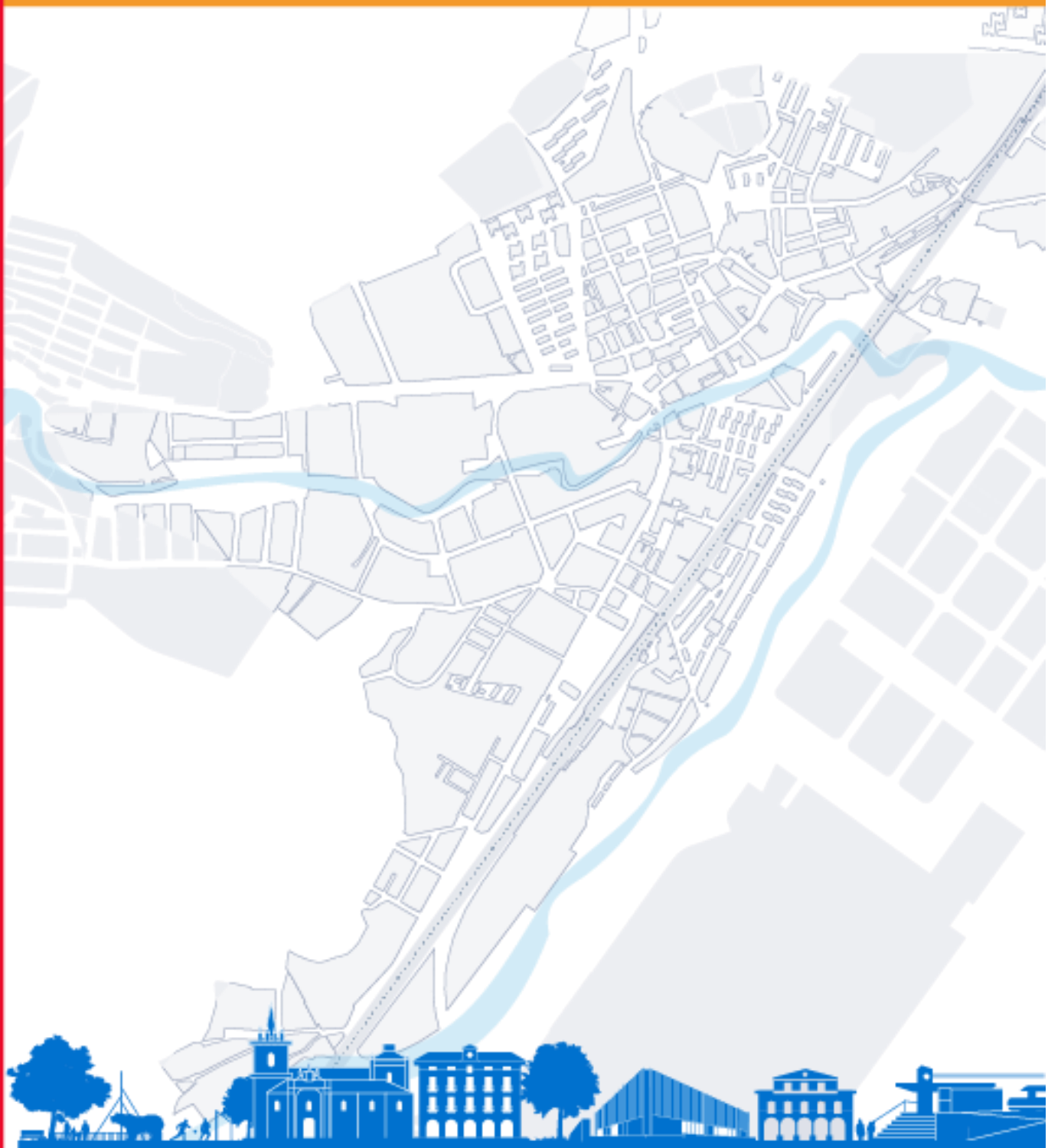

Plan Estratégico de Reinosa 2022 - 2032

Análisis de talleres DAFO - CAME por grupos de trabajo

JUNIO 2022

POLÍTICA Y GESTIÓN PÚBLICA

Matriz DAFO

D

1. **Pérdida de población**
2. **Población residente no empadronada en Reinosa**
3. **Fuerte dependencia de la fábrica**
4. **Falta de tejido asociativo**
5. **Reinosa se hace cargo del coste de servicios que disfruta toda la comarca**
6. **Falta de conocimiento de la UE**
7. **Falta de mentalidad estratégica**
8. Clima frío que afecta a la calidad de vida
9. Escasa extensión territorial
10. Estado actual del polígono industrial
11. Desmoralización colectiva
12. Falta de coordinación entre entidades
13. Falta de coordinación entre ayuntamientos de la comarca y entre los políticos y la ciudadanía
14. Desconexión con el resto de la comarca por interés y por falta de voluntad política
15. Acomodo social de los jóvenes (falta de iniciativa y emprendimiento)

A

1. **Crisis del sector industrial**
2. **Fuerte dependencia de una sola fábrica**
3. **Fraude de no empadronados, que provoca menos ingresos por tributos**
4. **Competencia desleal por parte de municipios limítrofes (poca solidaridad)**
5. **Burocracia por parte de entidades para obtener subvenciones públicas para el Ayuntamiento**
6. Posibilidad de que se mancomunen otros municipios sin Reinosa
7. Pérdida de servicios por decrecimiento poblacional
8. Comarcalización confusa
9. Precio de suelo industrial más económico en otras localidades
10. C. Autónoma que legisla poco

F

1. **Amplia oferta de servicios (hospital) y oficinas de entidades (Seguridad Social, Hacienda, etc.)**
2. **Carácter de la población**
3. **Buen entorno y situación medioambiental**
4. **Reinosa como cabecera de comarca**
5. **Situación geográfica y buenas comunicaciones**
6. Situación socioeconómica (poder adquisitivo de la población)
7. Las grandes empresas industriales se concentran en Reinosa, lo cual se traduce en mayores ingresos
8. Administración electrónica del Ayuntamiento a nivel interno

O

1. **Gobernanza y agenda 2030 para hacer frente a las debilidades y amenazas**
2. **Participación ciudadana**
3. **Llegada de los fondos europeos**
4. **Fomento de la industria**
5. **Aprovechamiento de infraestructura existente**
6. **Apoyo por parte de administraciones superiores**
7. **Mancomunar servicios (sociales, recolección de residuos, turismo, etc.)**
8. Plan estratégico como herramienta de evaluación y para dinamizar la ciudad
9. Fusión de municipios

Matriz CAME

CORREGIR

1. **Implementar sanciones a personas residentes no empadronadas**
2. Incentivos para aumentar el número de empadronados
3. Traspaso de la gestión del polígono industrial al Ayuntamiento
4. Fusión de municipios
5. Facilitar el acceso a la vivienda
6. Promover un acuerdo de aportaciones de gastos de servicios según población de cada municipio
7. Campaña de promoción del polígono industrial y ofrecer beneficios fiscales para empresas que se instalen en el municipio

AFRONTAR

1. Mayor coordinación con otras administraciones para reducir burocracia
2. Fusión municipal ya que muchas amenazas superan competencias y el ámbito municipal
3. Fomento del emprendimiento con acciones formativas
4. Atraer nuevas empresas, conjugando con el tejido industrial existente

MANTENER

1. **Dar visibilidad a las bondades del municipio (gente, entorno, clima, etc.) a partir del impulso de una marca**
2. Colaboración y ayuda con otras administraciones
3. Fondos europeos
4. Negociación política con otras administraciones públicas para que se mantengan las infraestructuras y comunicaciones

EXPLOTAR

1. **Consulta popular, preferiblemente en toda la comarca, para saber si la población está a favor de la unión de municipios**
2. Fusión de municipios para hacer frente a los retos que exceden al municipio
3. Creación de entidades gestoras de fondos europeos (empresas, consultoras)
4. Impulso de convenios interadministrativos

Matriz DAFO: en negrita los aspectos priorizados por votación entre los participantes.

Matriz CAME: en negrita las iniciativas priorizadas por consenso entre los participantes

Reinosa 2032

idencity
transforming cities

AYUNTAMIENTO DE
REINOSA